

**Согласовано**

Начальник Управления культуры  
Администрации  
Городского округа Балашиха

С.В. Шарцева

«01» августа 20 17 г.

**Утверждаю**

Директор Муниципального  
автономного учреждения культуры  
Дома культуры «Чайка»

М.С. Жукова

«02» июля 20 17 г.

**Концепция (программа) развития  
Муниципального автономного учреждения культуры  
Дома культуры «Чайка»  
на 2017-2019 гг.**

Г. Балашиха

2017-2019 гг.

Паспорт концепции (программы) развития

Наименование концепции (программы)	Концепция развития Муниципального автономного учреждения культуры Дома культуры «Чайка» на 2017-2021 гг.
Заказчик концепции (программы)	Управление культуры Администрации Городского округа Балашиха
Разработчик концепции (программы):	Жукова Мария Сергеевна, директор МАУК ДК «Чайка» Константинова Ирина Александровна, заместитель МАУК ДК «Чайка»
Цель концепции (программы)	создание в доме культуры эффективной системы культурно-досугового обслуживания населения, способствующей духовно-нравственному самоопределению личности, развитию творческих инициатив широких слоев населения, сохранению и распространению культурного наследия народов нашей страны
Задачи концепции (программы)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- формирование единого культурного пространства с максимально благоприятной средой для реализации творческих и духовных потребностей населения;</li> <li>- создание условий для сохранения и развития культурно-исторических традиций;</li> <li>- обеспечение разнообразия культурно-досуговой и образовательно-просветительской деятельности различных слоев населения;</li> <li>- формирование и воспитание художественного вкуса, позитивных социальных установок и интересов подрастающего поколения;</li> <li>- обеспечение равного доступа всех категорий и групп населения к культурно-досуговым проектам МАУК ДК «Чайка»;</li> <li>- расширение спектра предоставляемых населению культурно-досуговых услуг;</li> <li>- создание условий для массового охвата населения деятельностью клубных формирований, кружков, любительских объединений и коллективов художественной самодеятельности на базе МАУК ДК «Чайка»;</li> <li>- повышение профессиональной роли МАУК ДК «Чайка» среди населения, особенно среди подрастающего поколения;</li> <li>- поддержка баланса инновационности и традиционности в деятельности МАУК ДК «Чайка»;</li> <li>- создание оптимальных условий в МАУК ДК «Чайка» для творческого развития молодежи, раскрытия их способностей, укрепления физического и психологического здоровья, посредством проведения культурно-массовых и социально-значимых акции, пропагандирующих здоровый образ жизни;</li> <li>- способствование формированию у подрастающего поколения патриотических чувств, путем проведения тематических мероприятий;</li> <li>- целенаправленное развитие технического обеспечения МАУК ДК «Чайка»;</li> <li>- расширение рекламно-информационной деятельности МАУК ДК «Чайка»;</li> <li>- оказание населению социальной поддержки и консультативной помощи (встречи со специалистами в различных областях образования, культуры и науки);</li> <li>- совершенствование механизмов увеличения финансирования</li> </ul>

	<p>проектов МАУК ДК «Чайка» (фандрайзинг – привлечение внебюджетных, спонсорских средств);</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- совершенствование методики и технологии подготовки современных проектов и программ МАУК ДК «Чайка», развитие долгосрочных проектов;</li> <li>- совершенствование кадровой политики учреждения, профессиональная подготовка сотрудников (повышение квалификации и переподготовке, переход на профессиональные стандарты);</li> <li>- совершенствование взаимодействия со средствами массовой информации.</li> </ul>
Сроки реализации концепции (программы)	3 года 2017-2019 гг.
Источники финансирования	<p>Бюджет Городского округа Балашиха  Внебюджетные средства  Привлеченные средства</p>
Перечень основных мероприятий концепции (программы)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- формирование единого культурного пространства с максимально благоприятной средой для реализации творческих и духовных потребностей населения;</li> <li>- создание условий для сохранения и развития культурно-исторических традиций;</li> <li>- обеспечение разнообразия культурно-досуговой и образовательно-просветительской деятельности различных слоев населения;</li> <li>- формирование и воспитание художественного вкуса, позитивных социальных установок и интересов подрастающего поколения;</li> <li>- обеспечение равного доступа всех категорий и групп населения к культурно-досуговым проектам МАУК ДК «Чайка»;</li> <li>- расширение спектра предоставляемых населению культурно-досуговых услуг;</li> <li>- создание условий для массового охвата населения деятельностью клубных формирований, кружков, любительских объединений и коллективов художественной самодеятельности на базе МАУК ДК «Чайка»;</li> <li>- повышение профессиональной роли МАУК ДК «Чайка» среди населения, особенно среди подрастающего поколения;</li> <li>- поддержка баланса инновационности и традиционности в деятельности МАУК ДК «Чайка»;</li> <li>- создание оптимальных условий в МАУК ДК «Чайка» для творческого развития молодежи, раскрытия их способностей, укрепления физического и психологического здоровья, посредством проведения культурно-массовых и социально-значимых акции, пропагандирующих здоровый образ жизни;</li> <li>- способствование формированию у подрастающего поколения патриотических чувств, путем проведения тематических мероприятий;</li> <li>- целенаправленное развитие технического обеспечения МАУК ДК «Чайка»;</li> <li>- расширение рекламно-информационной деятельности МАУК ДК «Чайка»;</li> <li>- оказание населению социальной поддержки и консультативной помощи (встречи со специалистами в различных областях</li> </ul>

	<p>образования, культуры и науки);</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- совершенствование механизмов увеличения финансирования проектов МАУК ДК «Чайка» (фандрайзинг – привлечение внебюджетных, спонсорских средств);</li> <li>- совершенствование методики и технологии подготовки современных проектов и программ МАУК ДК «Чайка», развитие долгосрочных проектов;</li> <li>- совершенствование кадровой политики учреждения, профессиональная подготовка сотрудников (повышение квалификации и переподготовке, переход на профессиональные стандарты);</li> <li>- совершенствование взаимодействия со средствами массовой информации.</li> </ul>
Исполнители основных мероприятий концепции (программы)	Коллектив МАУК ДК «Чайка»
Планируемые результаты реализации концепции (программы)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- расширение спектра услуг путем включения платных концертов приглашенных артистов,</li> <li>- увеличение объема средств от приносящей доход деятельности,</li> <li>-увеличение объема услуг;</li> <li>- увеличение количества участников клубных формирований;</li> <li>- увеличение количества мероприятий;</li> <li>- увеличение количества выездных творческих программ для обслуживания населения;</li> <li>- привлечение новых посетителей и сохранение уже имеющейся аудитории;</li> <li>- укрепление материально-технической базы учреждения,</li> <li>- модернизация здания, ремонт основных помещений и оснащение учреждения современной театрально-концертной техникой и оборудованием (возможность предоставления качественных услуг населению с современной технической площадкой);</li> <li>- создание нового имиджа учреждения, как культурного центра новой формации, где можно заняться чем-то интересным, полезным, развивающим или просто провести свое свободное время, отдохнуть, пообщаться с друзьями;</li> <li>- привлечение внимания потенциальных партнеров, спонсоров и меценатов для сотрудничества в рамках реализации инновационных проектов.</li> </ul>
Контроль за реализацией концепции (программы)	Управление культуры Администрации Городского округа Балашиха. Учреждение (наименование)

## Текстовая часть

### **1. Характеристика проблемы и обоснование необходимости ее решения**

Актуальность разработки Концепции обусловлена, во-первых, динамикой происходящих изменений в социокультурной среде современного общества, во-вторых, современными тенденциями развития клубов как институтов, обеспечивающих сохранение нематериального культурного наследия народов России, и, наконец, необходимостью повышения уровня управляемости социальными процессами с помощью недирективных методов (культурных, информационных, просветительных, методологических и так далее).

### **2. Основные цели и задачи концепции (программы)**

На основе анализа сложившихся тенденций развития, а также имеющихся проблем МАУК ДК «Чайка» на современном этапе определена поставлена стратегическая **цель** Концепции – создание в доме культуры эффективной системы культурно-досугового обслуживания населения, способствующей духовно-нравственному самоопределению личности, развитию творческих инициатив широких слоев населения, сохранению и распространению культурного наследия народов нашей страны.

Для достижения основной цели Концепции необходимо решение следующих **задач**:

- формирование единого культурного пространства с максимально благоприятной средой для реализации творческих и духовных потребностей населения;
- создание условий для сохранения и развития культурно-исторических традиций;
- обеспечение разнообразия культурно-досуговой и образовательно-просветительской деятельности различных слоев населения;
- формирование и воспитание художественного вкуса, позитивных социальных установок и интересов подрастающего поколения;
- обеспечение равного доступа всех категорий и групп населения к культурно-досуговым проектам МАУК ДК «Чайка»;
- расширение спектра предоставляемых населению культурно-досуговых услуг;
- создание условий для массового охвата населения деятельностью клубных формирований, кружков, любительских объединений и коллективов художественной самодеятельности на базе МАУК ДК «Чайка»;
- повышение профессиональной роли МАУК ДК «Чайка» среди населения, особенно среди подрастающего поколения;
- поддержка баланса инновационности и традиционности в деятельности МАУК ДК «Чайка»;
- создание оптимальных условий в МАУК ДК «Чайка» для творческого развития молодежи, раскрытия их способностей, укрепления физического и психологического здоровья, посредством проведения культурно-массовых и социально-значимых акции, пропагандирующих здоровый образ жизни;
- способствование формированию у подрастающего поколения патриотических чувств, путем проведения тематических мероприятий;

- целенаправленное развитие технического обеспечения МАУК ДК «Чайка»;
- расширение рекламно-информационной деятельности МАУК ДК «Чайка»;
- оказание населению социальной поддержки и консультативной помощи (встречи со специалистами в различных областях образования, культуры и науки);
- совершенствование механизмов увеличения финансирования проектов МАУК ДК «Чайка» (фандрайзинг – привлечение внебюджетных, спонсорских средств);
- совершенствование методики и технологии подготовки современных проектов и программ МАУК ДК «Чайка», развитие долгосрочных проектов;
- совершенствование кадровой политики учреждения, профессиональная подготовка сотрудников (повышение квалификации и переподготовке, переход на профессиональные стандарты);
- совершенствование взаимодействия со средствами массовой информации.

### **3. Основные мероприятия по реализации концепции (программы)**

Краткий перечень мероприятий:

- модернизация технического оснащения;
- разработка и реализация долгосрочных проектов и программ;
- совершенствование и развитие партнерских отношений с общественными организациями и благотворительными фондами;
- развитие рекламно-информационных связей и технологий;
- оптимизация системы обслуживания целевой аудитории;
- укрепление кадрового потенциала, в том числе повышение квалификации и профессиональная переподготовка сотрудников;
- интеграция проектов и программ Дома культуры в Интернетпространство посредством социальных сетей, трансляции опыта на сайте учреждения, видеохосте YouTube;
- совершенствование имиджа учреждения;
- проведение маркетинговых и социологических исследований.

### **4. Финансовое обеспечение Концепции**

Финансовые средства Дома культуры образуются за счет:

- бюджетных ассигнований;
- доходов от платных услуг учреждения;
- добровольных пожертвований, субсидий;
- других доходов и поступлений в соответствии с законодательством РФ.

### **5. Механизм реализации Концепции**

Механизм реализации Концепции представляет собой комплекс мер:

- Развитие и популяризация народного художественного творчества.
- Развитие проектной деятельности.
- Повышение уровня профессионального образования, повышение квалификации и переподготовка кадров учреждения.

- Выявление и поддержка молодых дарований среди участников творческих коллективов МАУК ДК «Чайка».
- Создание новых и развитие коллективов народного художественного творчества.
- Создание новых и развитие действующих любительских объединений.
- Создание кружков технического творчества, привлечение соответствующих специалистов.
- Проведение областных, межрегиональных фестивалей, выставок, направленных на сохранение народной традиционной культуры и развитие народного творчества (фестивали «Светлица», «Читаем и рисуем» и др.).
- Развитие культурной деятельности, направленной на привлечение семейной аудитории, детей и молодежи, лиц с ограниченными физическими возможностями и малообеспеченных слоев населения.
- Развитие социального партнерства путем совместной организации массовых праздничных мероприятий, посвященных общегосударственным, профессиональным и местным праздникам.
- Развитие информационной системы.

### **6. Ожидаемые результаты от реализации Концепции**

Реализация концепции позволит в полной мере раскрыть потенциал Дома культуры как культурно-досугового и образовательно-просветительского центра с привлекательным обликом для посетителей всех возрастных и социальных групп, пробудить общественную активность и развить в них интерес к самореализации, познанию, коллективному досугу, здоровому образу жизни; будет способствовать росту гражданского самосознания, причастности к культурно-историческим традициям, повышению интеллектуального статуса поселения, воспитанию у населения чувства патриотизма и любви к малой родине, что соответствует стратегическим задачам в области государственной культурной политики.

Ожидается определенный экономический эффект, который позволит в будущем привлечь дополнительные средства на укрепление материально-технической базы учреждения и откроет перспективы дальнейшего развития.

В результате реализации концепции (программы) ожидается:

- расширение спектра услуг путем включения платных концертов приглашенных артистов,
- увеличение объема средств от приносящей доход деятельности,
- увеличение объема услуг;
- увеличение количества участников клубных формирований;
- увеличение количества мероприятий;
- увеличение количества выездных творческих программ для обслуживания населения;
- привлечение новых посетителей и сохранение уже имеющейся аудитории;
- укрепление материально-технической базы учреждения,
- модернизация здания, ремонт основных помещений и оснащение учреждения современной театрально-концертной техникой и оборудованием (возможность предоставления качественных услуг населению с современной технической площадкой);
- создание нового имиджа учреждения, как культурного центра новой формации, где можно заняться чем-то интересным, полезным, развивающим или просто провести свое свободное время, отдохнуть, пообщаться с друзьями;

- привлечение внимания потенциальных партнеров, спонсоров и меценатов для сотрудничества в рамках реализации инновационных проектов.



Приложение  
к концепции (программе) развития  
МАУК ДК «Чайка» на 2017-2019 гг.

Основные мероприятия по реализации концепции (программы) и планируемые результаты выполнения мероприятий

№ п\п	Наименование мероприятия	Срок исполнения	Планируемый объем финансирования (тыс. руб.)		Количественные и/или качественные целевые показатели, характеризующие достижение целей и решение задач		Планируемые результаты выполнения мероприятий		
			Средства бюджета Городского округа Балашиха	Другие источники (указать, какие)	Наименование показателя	Единица измерения	2017	2018	2019
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	<b>Модернизация технического оснащения</b>	2019			Обновление звукового оборудования актового зала	%	100	-	-
					Обновление светового оборудования актового зала	%	-	50	50
2.	<b>Разработка и реализация долгосрочных проектов и программ, развитие проектов, находящихся в стадии реализации</b>	2019			Увеличение количества участников фестивалей «Светлица», «Читаем и рисуем», «Праздник танца»	%	10	15	20

					Продвижение проекта «В гостях у Чайки», увеличение количества участников	%			
					Разработка и внедрение новых долгосрочных проектов	Этапы	-	Разработка концепции проекта научно-практической конференции «Культура и образование»	Реализация проекта научно-практической конференции «Культура и образование»
3.	<b>Развитие рекламно-информационных связей и технологий</b>	2019			Подключение на сайте услуг Onicon, запись on-line	%	100	-	-
					Увеличение числа подписчиков групп в соцсетях	%	10	20	30
4.	<b>Оптимизация системы обслуживания целевой аудитории</b>	2019			Реализация программы обеспечения доступности для маломобильных групп населения	%	5	7	10

					Увеличение числа нестационарных форм обслуживания	%	5	5	5
					Благоустройство прилегающей территории с целью проведения уличных мероприятий (ввиду отсутствия территории перед ДК)	%	-	-	100
	<b>Укрепление кадрового потенциала, в том числе повышение квалификации и профессиональная переподготовка сотрудников</b>				Повышение квалификации	Этапы	Составление плана графика КПК	Обучение I потока сотрудников	Обучение II потока сотрудников
					Профессиональная переподготовка	Этапы	Составление плана-графика ПП	Обучение I потока сотрудников	Обучение II потока сотрудников
	<b>Интеграция проектов и программ Дома культуры в Интернетпространство посредством социальных сетей, трансляции опыта на сайте учреждения, видеохосте YouTube</b>				Увеличение числа публикаций в интернете анонсов и отчетов о мероприятиях и кружках ДК	%	5	10	15

	<b>Совершенствование имиджа учреждения</b>				Разработка нового фирменного стиля к 70-летию учреждения	%	100	-	-
					Редизайн сайта	%	100	-	-
					Оформление фойе в соответствии с новым стилем учреждения	%	30	30	40
					Подготовка и систематический выпуск рекламной и информационной печатной продукции с фирменным стилем	%	50	25	25
	<b>Проведение маркетинговых и социологических исследований</b>				Оформление разделов сайта, посвященных маркетинговым исследованиям целевой аудитории	%	100	-	-
					Проведение анкетирования среди постоянных посетителей, анализ данных		В течение всего периода		